



裕航合金  
YUHANG ALLOY

# 山东裕航特种合金装备有限公司

## 2021年-2025年回收料五年发展规划

编制：企管科

审核：房涛

批准：王呈刚

受控状态：受控

二〇二〇年十二月

# 山东裕航特种合金装备有限公司

## 目录

第一章 概述.....	3
第一节 编制的依据及目的.....	4
第二节 现状与存在的问题.....	4
第二章 行业及环境分析.....	5
第一节 行业分析.....	6
第三章 发展目标.....	6
第一节 战略定位.....	6
第二节 战略目标.....	6
第三节 目标分解.....	6
第四节 发展重点.....	6
第四章 保障措施.....	7

# 山东裕航特种合金装备有限公司

## 山东裕航特种合金装备有限公司五年发展规划

### 第一章 概述

山东裕航特种合金装备有限公司始建于 2011 年 8 月，注册资金五亿柒仟壹佰万元人民币，公司位于邹平县韩店镇驻地，总占地面积 268800 平方米，以“超大高端铝材的领跑者”为企业愿景，年生产加工铝合金工业型材 15 万吨，铝合金深加工产品 1 万吨，公司主要设备有世界先进的自动熔铸炉 4 组、挤压生产线 14 条以及与之配套的先进辅助设备、10 台龙门式搅拌摩擦焊、12 台加工中心和 3 台先进的机器人自动焊接设备等。2017 年成为高新技术企业并随着企业规模不断扩大，裕航公司固定资产达 28 亿元，年销售额 30 亿元以上。

公司组建成立了由 132 人组成的研发技术中心，其中，教授级技术顾问 1 人，硕士高工 5 人，副高 15 人，工程师 46 人，注册质量师 4 人，本科以上学历占 90%，拥有国际先进水平装备(仪器)的模具设计中心和国家级工程技术研究中心及产品质量检测中心，可实现自行设计、开发新产品。

公司主要设备有世界先进的自动熔铸炉 4 组、挤压机生产线 14 条（1000T-12500T）、以及与之配套的辅助设备。

公司主导产品为各类铝合金工业型材，其中包括轨道交通型材，电力设施管棒材，汽车配件锻打棒材，军工、航空航天、高端电子铝排以及交通运输和其他科学技术领域应用的大型复杂断面铝合金挤压型材，同时可以满足管材、棒材、角材、槽型材等各类国家工业基材，生产装机水平跻身国内领先行列。

# 山东裕航特种合金装备有限公司

---

“以质量求生存，以效益谋发展”是企业的经营理念，山东裕航特种合金装备有限公司将本着“以人为本，追求卓越”的企业精神，竭诚为广大用户提供更优质的产品，成为超大高端铝材的领跑者。

## 第一节 编制的依据及目的

为响应国家“十四五”期间着力构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，加快建立健全绿色低碳循环发展经济体系，山东裕航特种合金装备有限公司发挥行业排头兵、行业创新和绿色发展引领者的定位，带头落实国家双碳战略，积极探索再生铝发展，深化合金化战略，并逐步开始回收、消纳废铝，有效降低能耗强度，减少碳排放。

同时与国家的发展规划紧密连接，因此公司战略制定与“十四五”规划同步，以五年为长期战略时间区间，三年为短期战略区间。公司战略制定从一个五年周期的末年年初开始，酝酿下一个发展周期的战略，在年底前形成下一个五年发展规划。每年滚动修订，弹性调整，机遇甄别，总结改进。

## 第二节、现状与存在问题

### 一、公司现状

公司经过 10 年的发展，公司从一个初出茅庐的小企业逐步发展成现在具有一定地位铝行业企业，公司先后获得“高新技术企业”“滨

# 山东裕航特种合金装备有限公司

州市创新型企业”“山东省工程实验室”“山东优质品牌”等荣誉称号，导电轨产品市场份额达到 70%左右；高端产品像航空航天和 3C 电子产品市场也在不断扩展，其中“7055 合金超大尺寸超高强、高耐蚀铝合金产品”填补了国内空白。

## 二、存在的问题

虽然裕航合金在激烈的竞争中取得了一定的成绩，但在企业新时代转型过程中，还存在一定的问题和不足。

在公司的组织结构方面，裕航合金组织结构还有待进一步简化，以适应现代自动化企业的运作模式；在企业的业务流程组织方面，有待进行有效的资源整合。

## 第二章 行业及环境分析

我国是铝合金材料生产和消费大国，铝合金材料在交通、海洋、空天等领域具有广泛应用，尤其在汽车、飞机、航天、舰船等领域的一些轻量化关键部件上，铝合金材料具有不可替代性。而国内绝大部分铝合金材料属于中低端产品，生产能耗高、效率低、成本高、附加值低，恶性竞争的情况难以得到改变，且部分高端产品仍需从国外高价购买，这无疑阻碍了我国制造业升级的步伐。我国虽在通信、高铁等领域具有显著优势，但随着国际形势错综复杂地变化，关键材料领域被卡脖子的风险日渐突出，自主创新迫在眉睫。在新的产业形势下，

# 山东裕航特种合金装备有限公司

发展高端铝合金材料绿色化、智能化的制备与加工技术对支撑我国关键制造业的可持续优质发展具有重大战略意义。

再生铝在节能减碳方面具有特殊优势，再生利用是有色行业实现碳达峰碳中和的重要路径和支撑，是破解资源和环境瓶颈制约的关键所在。

## 第三章 战略目标

### 第一节、战略定位

结构调整、扩大产能、低碳环保、绿色发展

### 第二节、战略目标

1、为科学、有效实现再生利用，山东裕航特种合金装备有限公司制定五年发展目标：2021-2025 年公司回收料使用比例至 10%。

2、公司将进一步加强回收料投入，大力支持研发新产品、研究新工艺和新技术，以新动能替代旧动能，以新技术替代老技术，真正实现节约型、环保型和可持续发展的企业

### 第三节、分解目标

1. 回收料指标					
规划指标	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年
使用占比	1.0%	2.5%	5%	7.5%	10%

### 第四节、发展重点

一、推动回收料的使用，降低原铝使用比例，走低碳、环保、绿色发展的路子。

# 山东裕航特种合金装备有限公司

按照铝产业链的“企业社会责任标准”实施，践行对可持续发展的理念和责任的承诺，公司成为铝价值链参与者共同认同的准则和标准。以 ASI 标准认证为契机，创建并提升具有共同商业准则的价值链共同体。树立铝及铝材料、铝产业链“有能力、负责任、可持续”的新形象，有利于整个社会的可持续发展。

## 第四章 保障措施

### 一、 原材料保障—回收料

废铝零件往往都有许多镶嵌件，这些镶嵌件都是些以钢或铜合金为主的非铝件，熔炼时会增加一些不需要的成分，因此不选择使用；废铝线往往表面都包裹着一层薄的铜层或橡皮制的坚韧外层，对熔体质量污染严重，因此不选择使用。生产铝制品过程中的边角料，污染相对较小，但市场上大多数是各系合金混杂的情况，因此不选用市场上收集的边角料，而是与我公司的下游客户协商，合金分类放置，并签订回收协议，供我公司使用。

增加回收客户群体，与多家客户进行合作，签订回收协议，2022年两家客户，后续每年增加 2-3 家。

### 二、 组织保障

1、可阶段性调整公司的组织架构，适应公司业务的新发展。对现有流程不断进行优化，再造，最终以满足客户需求，市场为导向。

2、加强企业文化建设，增强公司的“软实力”。坚持“绿色低碳、循环发展”，加大引导力度，使之成为指导公司各项工作的指导

# 山东裕航特种合金装备有限公司

---

思想，成为员工发自内心自觉遵守的行为准则，成为强化公司凝聚力的思想基础，增强员工对企业的认同感和荣誉感，把公司企业文化建设的成果转化为推动企业发展的动力。

3、继续打造学习型企业。鼓励全体员工把学习作为跟上时代步伐、跟上公司发展的硬任务，在公司上下形成工作学习化、学习工作化的氛围，提高业务水平和工作能力。建立相关制度，构建知识共享平台，为员工学习和提高创造必要的条件。

4、把员工合理化建议活动经常化，畅通员工之间、员工与管理层之间互相沟通交流的渠道，增强员工对公司发展的参与意识，为公司决策提供科学依据，为公司全面发展提供保证。

为了完成上述规划目标，公司将认真按照公司部署及规划安排每年的年度工作保证各目标的实现，同时做好行为规划的总结，及时调整策略和资源分配，解决薄弱环节和难题，采用集中解决和持续改进的方式，发现问题及时有效地解决。